

The logo for 'amoéba' features three overlapping, curved shapes in blue, green, and light green, resembling a stylized amoeba or a circular graphic. A thin white horizontal line passes through the center of the logo and the text.

amoéba

ASSEMBLEE GENERALE

26 JUIN 2025



26 juin 2025 | Présentation Assemblée Générale

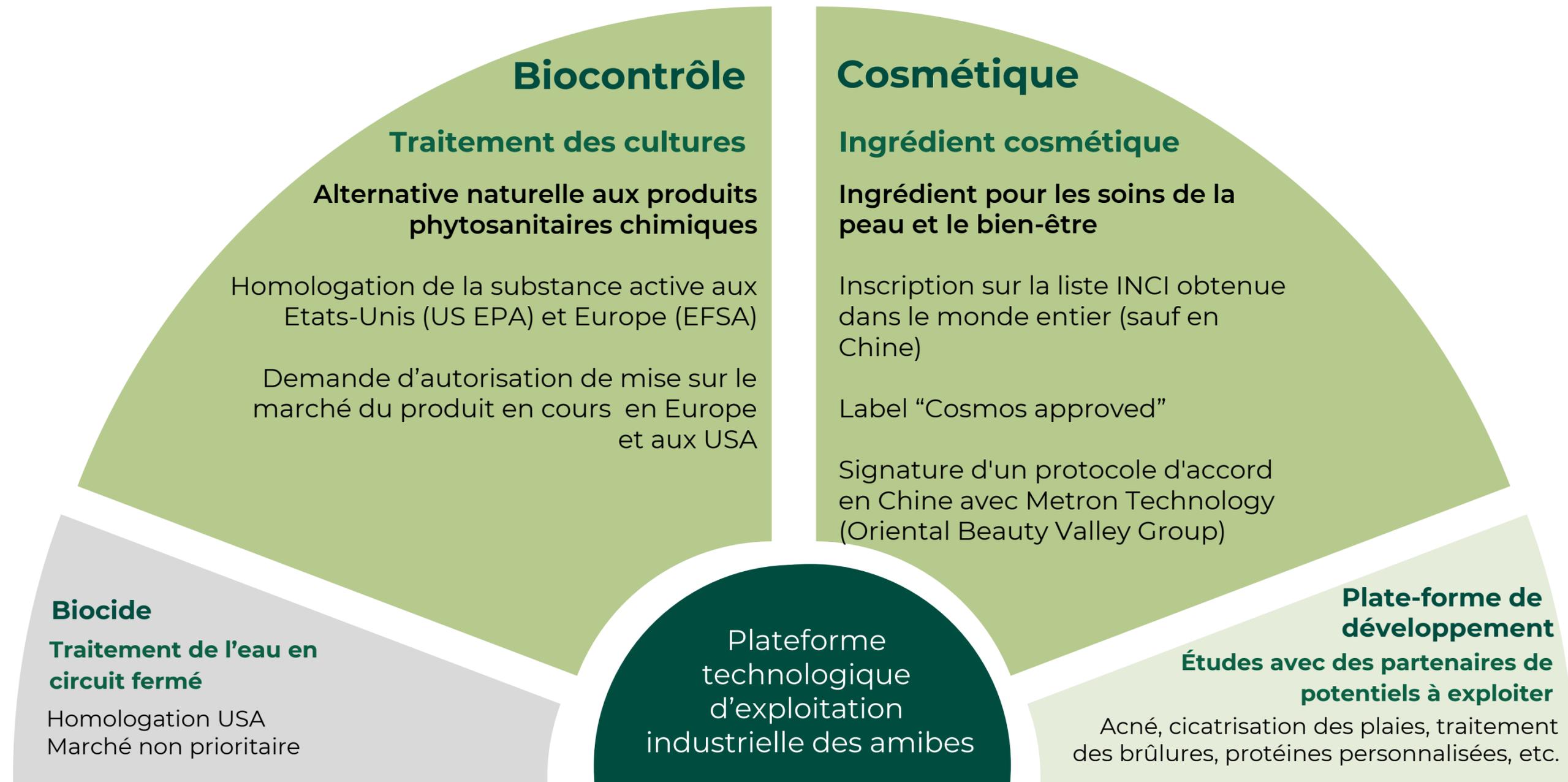
# CHRONOLOGIE D'AMOÉBA

## D'une société de R&D à une société commerciale

- 2010**  
**Création d'Amoéba**  
13 ans de R&D pour devenir la seule entreprise au monde capable de produire des amibes à l'échelle industrielle
- 2015**  
**Introduction en bourse**  
Euronext Growth depuis 2020
- 2022**  
**Approbation de la solution de biocontrôle d'Amoéba pour un usage agricole aux États-Unis**
- 2023**  
**Début de la transformation d'une entreprise de R&D en une entreprise industrielle et commerciale**  
Une gouvernance renouvelée, avec le soutien renforcé d'un actionnaire majeur
- 2025**  
**Biocontrôle : en route vers le marché**  
Rapport positif et définitif de l'EFSA (janvier) en Europe  
Approbation finale de la substance active de biocontrôle par la Commission européenne (juin)  
Signature d'un accord de distribution majeur avec un leader mondial (Koppert) en juin  
Demande d'autorisation de mise sur le marché (MAA) en cours en Europe et aux États-Unis  
**Cosmétique : une efficacité prouvée par études in vitro et clinique**  
Protocole d'accord (MoU) avec Metron Technology (groupe OBV), un acteur de premier plan sur le marché chinois des cosmétiques (avril)
- 2025-26**  
**Biocontrôle et cosmétique**  
Démarrage prévu des ventes, coûts et investissements maîtrisés

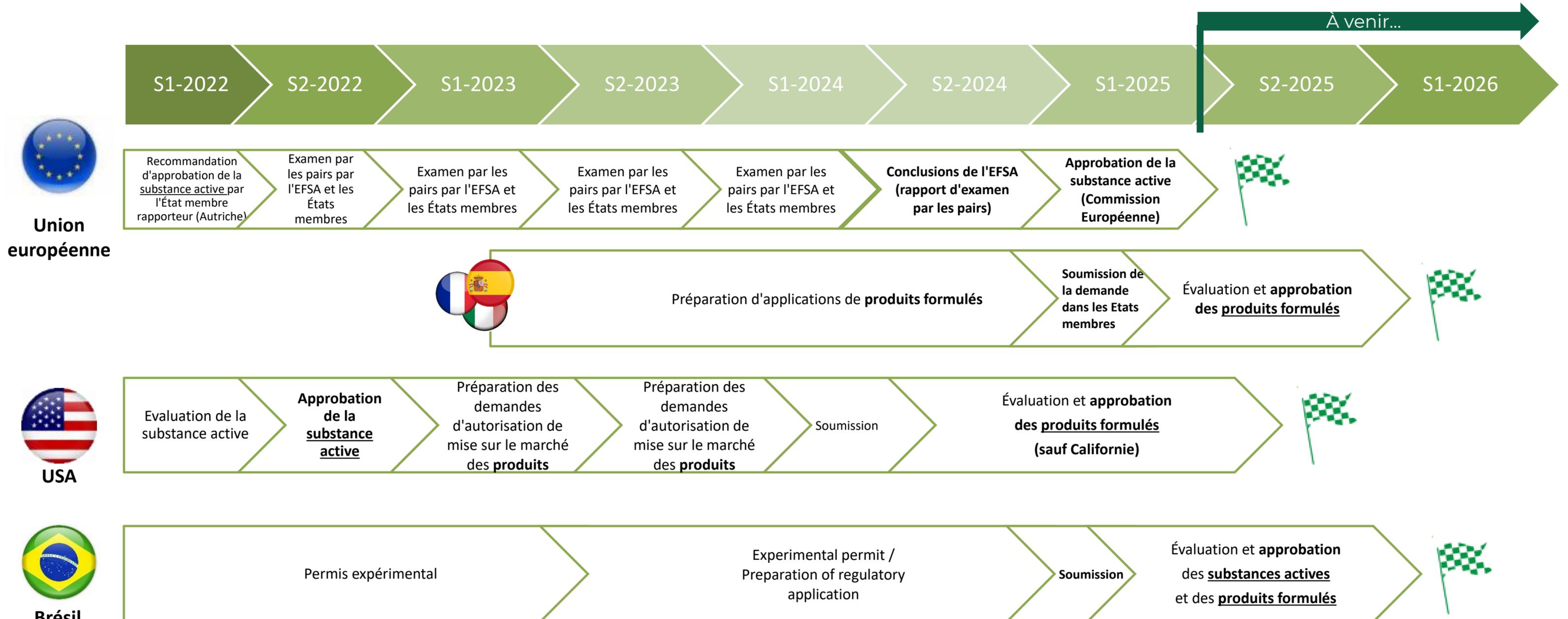
# PLATEFORME TECHNOLOGIQUE AUX MULTIPLES APPLICATIONS

## 2 gammes en pré-commercialisation



# NOUS SOMMES PRÊTS À DÉPLOYER NOTRE SOLUTION

## Calendrier prévisionnel pour l'approbation dans les principales régions



# AXPERA

## Notre gamme de solutions pour la transition de la production chimique vers la production biologique

### Impact positif sur l'agriculture



Un niveau de **performance** hautement compétitif, démontré par plus de 600 essais sur le terrain réalisés dans 19 pays.

Un **produit naturel** répondant aux exigences de l'agriculture durable pour **une large gamme de cultures** :



- Sous serre : tomates, concombres, etc.
- En plein champ : vignes, soja, blé bananes...
- Espaces publics : terrains de golf, jardins...



Le marché **européen** est estimé à **1,6 milliard d'euros**, avec une croissance de +/- 10 % par an.

Le marché américain est estimé à **3 milliards d'euros**, avec une croissance de +/- 15 % par an jusqu'en 2030.

### Lancement commercial pour 2025-2026

#### Réglementation

Approbation de la substance active aux Etats –Unis en 2022  
Approbation finale par la Commission européenne en juin 2025.



L'évaluation finale du produit par les autorités compétentes en France et dans d'autres pays européens est attendue pour fin 2025/début 2026.

#### Production

Augmentation progressive de la capacité de production (de 0,4 à 1 tonne) à Chassieu pour le lancement commercial et par l'intermédiaire de partenaires CDMO (partenariat de production).



#### Distribution

Signature d'un accord majeur de distribution avec Koppert

# APPROBATION FINALE DE NOTRE SUBSTANCE ACTIVE PAR LA COMMISSION EUROPÉENNE

Une étape déterminante est maintenant franchie



L'Autorité européenne de sécurité des aliments (EFSA) est l'une des principales agences de l'Union européenne chargées de l'évaluation des risques dans le domaine des denrées alimentaires

En **juin 2025**, la Commission européenne a annoncé l'approbation finale du « *Lysat de Willaertia magna* ».

## Quels sont les points clés de notre substance active ?

- ✓ Efficacité fongicide prouvée ;
- ✓ Un profil à faible risque pour la santé humaine et animale, ainsi que pour les écosystèmes et les organismes environnementaux ;
- ✓ Une approche de développement durable ;
- ✓ Les critères d'exemption d'une teneur maximale en résidus sont remplis.

L'évaluation finale du produit par les autorités compétentes en France et dans d'autres pays européens est attendue pour fin 2025/début 2026.

# AMOÉBA x KOPPERT (1/2)

## Signature d'un accord de distribution majeur avec un leader mondial du biocontrôle

### Début d'une collaboration avec un leader mondial du biocontrôle

Koppert propose "un système de connaissances spécialisées et de solutions naturelles sûres pour améliorer la santé, la résistance et la production des cultures".



### Pourquoi s'associer ?

- ✓ **Une expertise mutuelle** : Koppert, leader mondial du biocontrôle, a mené une due diligence approfondie d'Amoéba sur deux ans d'essais, confirmant l'efficacité de ses solutions.
- ✓ **Une synergie parfaite** : Les fongicides innovants d'Amoéba complètent le portefeuille de Koppert.
- ✓ **Une vision commune** : Les deux sociétés sont motivées par l'innovation, la durabilité et les ingrédients naturels.

**Ensemble, nous nous appuyerons sur les 2 750 employés de Koppert, ses 30 filiales, sa croissance annuelle de 20 % et sa distribution dans plus de 100 pays pour fournir des solutions agricoles durables dans le monde entier.**

# AMOÉBA x KOPPERT (2/2)

## Une nouvelle étape pour Amoéba



### Distribution

#### Droits de distribution exclusifs pour Koppert pendant une période de 5 ans

Vignes et cultures maraîchères en serres et en plein champ

18 pays européens (France, Pays-Bas, Allemagne, Italie...) et les États-Unis

Lancement prévu en 2026



### Co-développement de nouveaux produits

Lancement des discussions sur le co-développement de nouvelles solutions biofongicides pour les cultures couvertes par l'accord

**Des opportunités de croissance significatives dans les années à venir**



### Production

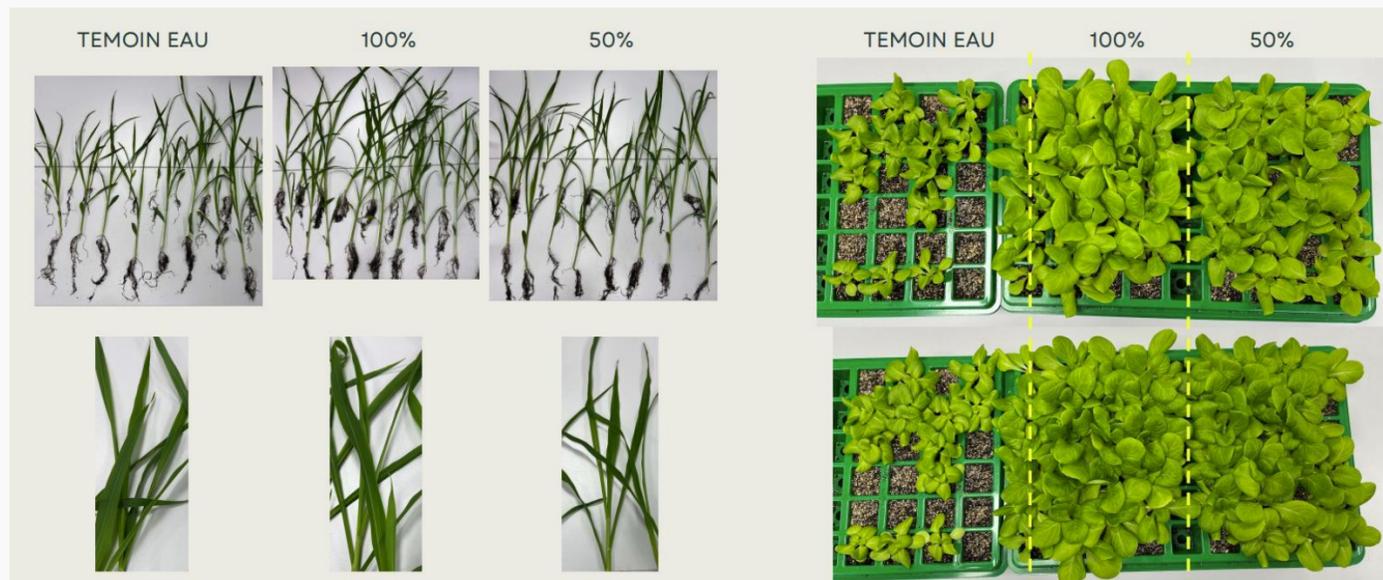
*\*Une société sous-traitante*

Début de la production sur le site d'Amoéba à Chassieu (France)...  
... et ensuite passage à l'échelle avec le partenaire CDMO\* européen avec lequel nous travaillons déjà depuis 2024.

# ET NOUS AVONS UN POTENTIEL *GAME CHANGER*..

## Développement à court terme : Lancement d'une innovation biofertilisant

Des premiers résultats prometteurs :



### Modèle maïs

Avec un traitement à 100 % :

**+16%** de longueur, **+42%** de biomasse aérienne, **+17%** de biomasse racinaire

### Modèle salade

Avec un traitement à 100 % :

**+46%** de longueur, **+111%** de biomasse aérienne et **+58%** de biomasse racinaire

Un segment de marché supplémentaire  
pour optimiser l'utilisation de l'outil  
industriel

**1kg**

de substance active

=

**5 litres**

de biocontrôle

+

**90 litres**

de biofertilisant

Optimiser en même temps les revenus et les coûts de production

Process réglementaire simplifié

Etudes complémentaires +/- 6 mois

Potentiel de lancement : courant 2026

# LE POTENTIEL DU BIOCONTRÔLE COMMENCE SEULEMENT À ÊTRE EXPLOITÉ

## Accord avec Koppert :

Vignes et cultures légumières,  
dans 18 pays européens et aux  
États-Unis

**Juin 2025**

**En cours...**

## Discussions engagées avec Koppert et d'autres acteurs

Cultures (céréales, bananes, etc.) et/ou zones géographiques (Asie, etc.) non couvertes par l'accord

Co-développement de nouveaux produits

Potentiel de développement pour le gazon

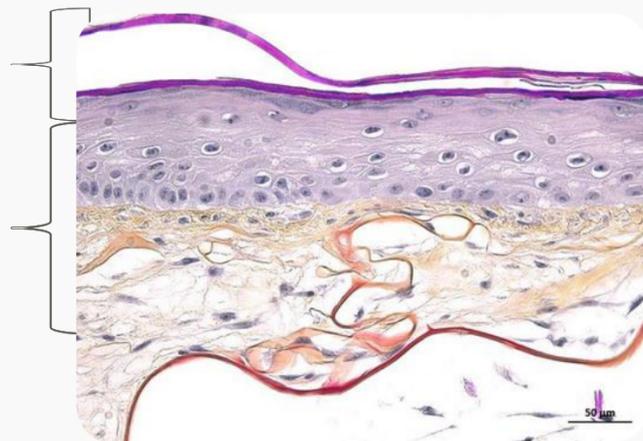
Biofertilisant

# PROTECTION DE LA PEAU (ANTI-ÂGE / ANTI-UV)

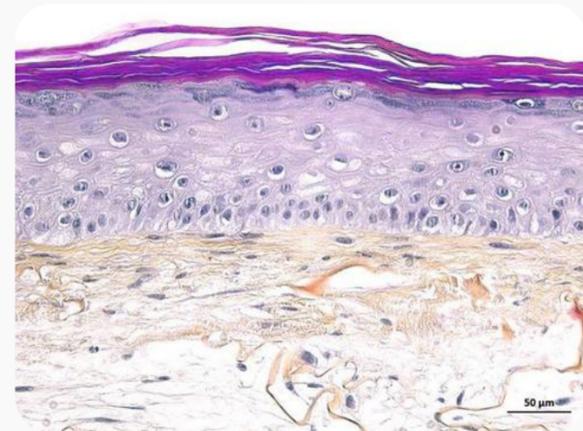
Innovation récente et prometteuse aux effets prouvés

## Octobre 2023 - Etudes in-vitro remarquables

Une peau restructurée en profondeur



Peau mature non traitée



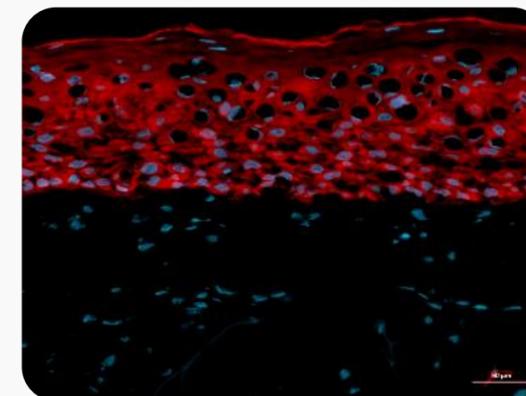
Peau mature **traitée**

## Effet anti-âge

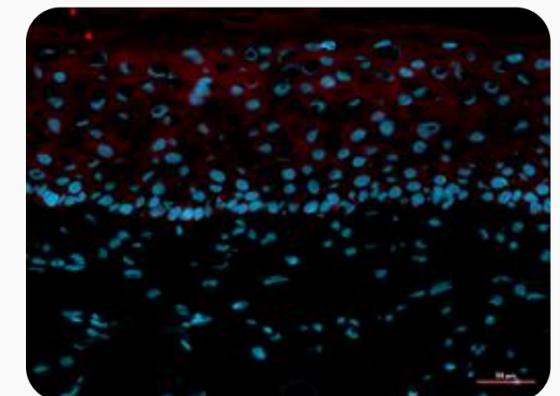
	Filaggrin	Loricrin	Ki67	COL VII	HA (Dermis)	HA (Epidermis)	HA (Total skin)
Peau jeune	100	100	100	100	100	100	100
Peau âgée	19	67	66	4	95	74	73
Peau âgée traitée	87	99	112	265	107	123	101

## Effet anti-UV

Peau jeune irradiée aux UV



Peau jeune **traitée** puis irradiée aux UV



# PROTECTION DE LA PEAU (ANTI-ÂGE / ANTI-UV)

## Innovation récente et prometteuse aux effets prouvés

### Mai 2024 – l'étude clinique confirme les excellents essais in-vitro

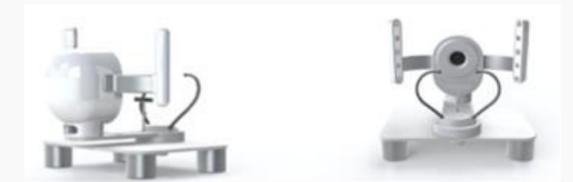
**Résultats** des essais cliniques justifiant des allégations très fortes dans le domaine de la cosmétique anti-âge :

- « amélioration de l'épaisseur du derme »
- « effet réparateur sur le derme superficiel »
- « amélioration de la texture du derme »
- « amélioration de la densité de la peau »
- « amélioration de la fermeté et de l'éclat de la peau »
- « amélioration de la texture et de l'élasticité de la peau »
- « anti-rides »

### Réduction des rides après 28 jours



Photos de l'Institut d'Expertise Clinique (IEC) de Lyon, réalisées avec l'appareil professionnel ci-contre :



Newton Technologies

# PROTECTION DE LA PEAU (ANTI-ÂGE / ANTI-UV)

## Innovation récente et prometteuse aux effets prouvés

### 2023

#### Brevet

Dépôt d'un brevet pour protéger l'utilisation de l'amibe comme ingrédient cosmétique

#### Etudes in-vitro

### 2024

#### INCI

Inscription de notre ingrédient cosmétique sur la liste des produits **INCI**, qui permet une commercialisation sans autre forme d'homologation

#### Etude clinique

### 2025

#### Label "Cosmos approved"

Label certifiant l'origine naturelle et l'ingrédient respectueux de l'environnement

#### MoU Metron – OBV

Enregistrement et distribution en Chine

### 2025-26

#### Développement

- Accord(s) de développement commercial
- Essais et développement de produits : (essais de formulation, création de gammes, etc.)
- Élargissement de notre gamme d'ingrédients actifs
- Enregistrement en Chine

### 2026-27

#### Production & commercialisation

Production et commercialisation de l'ingrédient

# AMOÉBA x ORIENTAL BEAUTY VALLEY

## Signature d'un protocole d'accord (MoU) avec Metron Technology, une filiale du leader chinois des cosmétiques

### Un acteur stratégique dans le domaine des cosmétiques en Chine

Le groupe Oriental Beauty Valley est un centre d'excellence industrielle basé à Shanghai, soutenu par les autorités chinoises.

Il regroupe plus de 1 000 entreprises (dont L'Oréal et Shiseido) dans le domaine de la beauté et du bien-être.



### Deux objectifs majeurs

- ✓ Sur le plan réglementaire : approbation de l'ingrédient cosmétique d'Amoéba en Chine (2ème marché mondial de la cosmétique, estimé à 85 milliards d'euros).
- ✓ Sur le plan commercial : accord de distribution avec des groupes cosmétiques chinois

S'il est approuvé en Chine, l'ingrédient cosmétique d'Amoéba pourrait alors être utilisé dans le monde entier, ouvrant la voie à de futures collaborations avec des groupes internationaux désireux d'utiliser les mêmes formules partout dans le monde.

# UN RENFORCEMENT MAJEUR POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION D'AMOÉBA

Une personnalité aux multiples domaines d'expertise dans l'industrie des cosmétiques et de la beauté

## Charlotte FRANCERIES



## Une actrice majeure du monde de la cosmétique et de la communication

✓ 25 ans au sein du groupe L'Oréal

- Directrice du marketing international de Vichy
- Directrice du marketing international skin care L'Oréal Paris
- Directrice générale international de Biotherm
- Directrice générale France Yves Saint Laurent Beauté
- Directrice générale international Roger et Gallet
- Directrice générale international L'Oréal Paris

✓ 7 ans au sein de la filiale française du groupe McCann (l'une des principales agences de publicité et de communication au monde)

- Actuellement présidente de l'agence française du Groupe
- Responsable monde du compte L'Oréal

# POURQUOI INVESTIR ...

## La seule entreprise au monde dédiée à la culture des amibes

### Une expertise technologique unique

- ✓ Seule entreprise capable de cultiver une amibe à l'échelle industrielle.
- ✓ Technologie exclusive permettant à l'amibe de vivre et de se reproduire.

### Une exclusivité mondiale

- ✓ La seule entreprise privée au monde à exploiter les applications positives des amibes.
- ✓ Une alternative innovante dans un domaine où des centaines d'entreprises se concentrent sur les protéines, les algues et d'autres ressources...

### Une position de leader

- ✓ Des avantages concurrentiels découlant d'une spécialisation et d'une expertise uniques.
- ✓ Plusieurs années d'avance sur les concurrents potentiels.

### Potentiel de croissance

- ✓ Des domaines en expansion, de l'agriculture aux cosmétiques, avec des ouvertures potentielles dans d'autres secteurs, tels que les applications médicales.

# ... MAINTENANT

## Les marchés financiers redécouvrent Amoéba

● **+133%**

Evolution positive du cours de l'action au cours des 12 derniers mois

● **+263%**

Liquidité positive  
Evolution 6 mois 2025 vs S2-2024

● **52 M€**

Capitalisation boursière

● **3 analystes**

KBC Sec. / Achat

Euroland Corp. / Achat

Portzamparc BNP Paribas / A conserver

### Cours de l'action Amoéba de juin 2024 à juin 2025



Période : 25/06 - 31/12/2024		Période : 01/01 - 24/06/2025		Evolution
Volume titres	20,4 Millions	Volume titres	53,4 Millions	<b>162%</b>
Volume EUR	15,0 M€	Volume EUR	58,5 M€	<b>289%</b>

\* Moy; VWAP 10 jours précédents



Amoéba



amoeba-nature.com



amoeba@actus.fr

# DISCLAIMER

References herein to this presentation (the “Presentation”) shall mean and include this document, any oral presentation accompanying this document provided by Amoeba SA (the “Company”), any question-and-answer session following that oral presentation and any further information that may be made available in connection with the subject matter contained herein.

This Presentation has been prepared by the Company and is for information only. This document does not purport to contain comprehensive or complete information about the Company and is qualified in its entirety by the business, financial and other information that the Company is required to publish in accordance with the rules, regulations and practices applicable to companies listed on the multilateral trading facility of Euronext Growth, including, in particular, the risk factors set out in the universal registration document (the “URD”) filed with the French Financial Markets Authority (Autorité des marchés financiers) (the “AMF”) on April 18, 2023 under number D.23-0296, and in any other periodic report, which are available free of charge on the websites of the Company (<https://amoeba-nature.com>) and the AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)). Information and other data appearing in such publications, and certain figures and numbers appearing in this document have been rounded. Consequently, the total amounts and percentages appearing in tables and elsewhere may not necessarily equal the sum of the individually rounded figures, amounts or percentages.

No representation, warranty or undertaking, express or implied, is made as to the accuracy, completeness or appropriateness of the information and opinions contained in this Presentation, or its use for any purpose, and no reliance should be placed on any information or opinions contained herein. The Company, its subsidiaries, its advisors and representatives accept no responsibility for and shall not, under any circumstance, be held liable for any loss or damage that may arise from the use of this document or the information or opinions contained in it. In particular, this document contains information on the Company’s markets and competitive position, and more specifically, on the size of its markets. This information has been drawn from various sources or from the Company’s own estimates which may not be accurate and thus no reliance should be placed on such information. Any prospective investors must make their own investigation and assessments and consult with their own advisors concerning any evaluation of the Company and its prospects, and this document, or any part of it, may not form the basis of or be relied on in connection with any investment decision.

The information and opinions contained in this document are provided as of the date of this document only and may be updated, supplemented, revised or amended, and thus such information is subject to change at any time. Neither the Company, its subsidiaries, directors, officers, employees, agents, affiliates nor its advisors, nor any other person is under any obligation to update the information, statements or opinions contained in this Presentation. Nothing contained in this Presentation is or should be relied upon as a promise or representation as to the future.

All statements in the Presentation other than statements of historical fact are or may be deemed to be forward-looking statements. These forward-looking statements are not guarantees of future performance and involve a number of known and unknown risks and uncertainties. These risks and uncertainties, and other factors, could adversely affect the outcome of the forward-looking statements, and actual results could differ materially from those contemplated in the statements. As a result, you are cautioned not to rely on such forward-looking statements. Forward-looking statements speak only as of the date of this document and the Company expressly disclaims any obligation or undertaking to update or re-issue any forward-looking statements contained in this Presentation.

This Presentation does not constitute or form any part of any offer to sell, or the solicitation of an offer to buy or subscribe for, any shares or securities in the Company, in the United States or in any other jurisdiction.

All persons accessing this document are deemed to agree and comply with all the limitations and restrictions set out above.