

The logo for amoéba features a stylized, circular shape composed of two overlapping, curved segments. The top segment is a vibrant blue, and the bottom segment is a bright green. The word "amoéba" is written in a clean, white, sans-serif font, positioned horizontally across the center of the logo.

amoéba

**PRESENTATION ROADSHOW**

2022



# DISCLAIMER

When receiving this presentation or participating in this meeting, you acknowledge having taken note of the following restrictions.

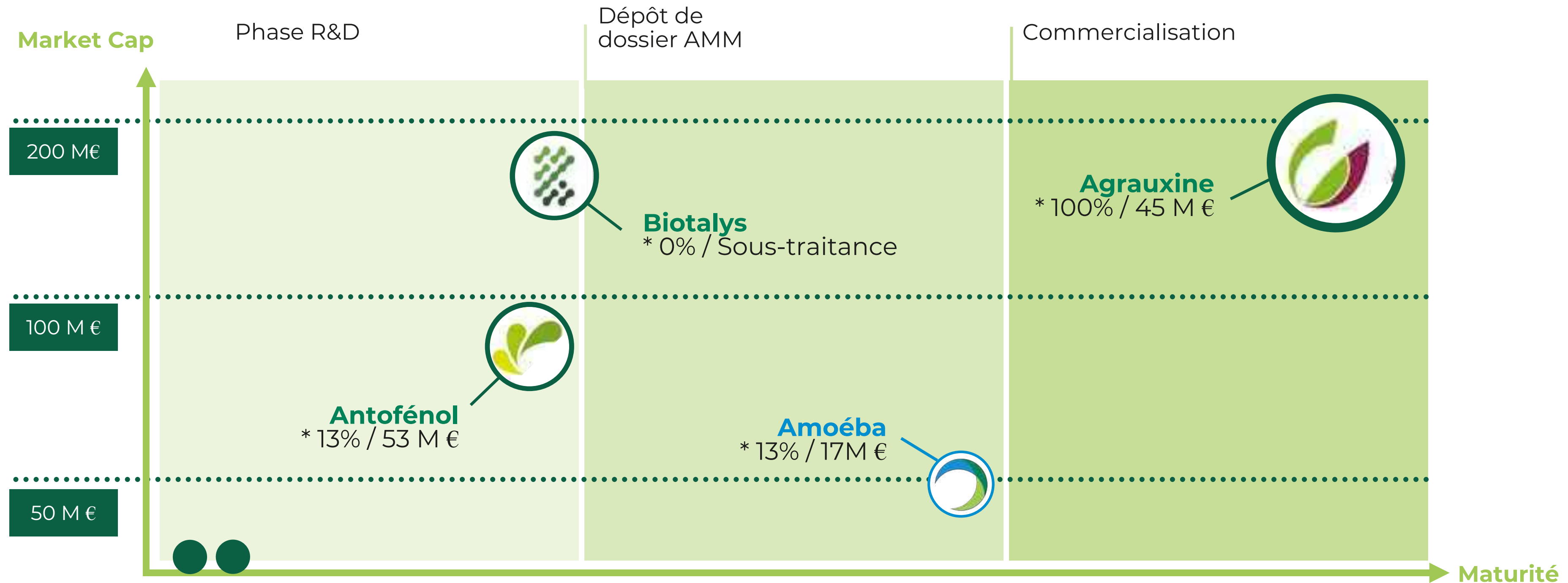
The present document and the information contained in the presentation are strictly confidential. **This document cannot be copied, reproduced, distributed, published or otherwise divulged, directly or indirectly, in whole or in part, to any other person (within or outside your company).** In particular, neither this document, nor any part or copy of it can be distributed, directly or indirectly in the United States, Canada, Australia or Japan. Non-compliance with these restrictions can lead to violation of legal restrictions in some countries.

This presentation is not, nor is it a part of, and should not be interpreted as, an offer of subscription to securities or a solicitation for subscription to securities in France, the United States or any other country. Securities can only be offered or sold in the United States after registration in line with the 1993 U.S. Securities Act, as modified, (hereafter, the “**Securities Act**”) or in the case of exemption from this obligation to register. This presentation is not a prospectus. No offer to the public of financial instruments will be made in France before delivery of approval by the Authority regulating financial markets of a prospectus (the “**Prospectus**”) in line with the dispositions set out in Directive 2003/71/CE. Any decision to acquire financial instruments must be made solely on the basis of the information contained in the Prospectus. No offer to the public of financial instruments will be made in any jurisdiction, except in France. In particular, no financial instrument will be registered in line with the Securities Act, or with any authority for any of the States or jurisdictions in the United States.

This presentation only contains summary information and it is in no case an exhaustive presentation. The information contained in this document, whether from internal or external sources, is presented solely on an indicative basis, and it has no contractual value. The information contained in this presentation is up to date on the day of the presentation. Some of the information contained in this presentation and other declarations or documents, published or to be published by Amoeba (the “**Company**”) are not factual elements but prospective statements. These statements are based on opinions, expectations and hypotheses, including statements relating to the Company’s current and future commercial strategy, or those relating to the distribution environment in which the Company functions, and harbour known and unknown risks, uncertainties or other factors. The Company’s results, performances or creations, the sector results or any other event could be significantly modified relative to the projections expressly or indirectly described in this presentation. The Company, Bryan, Garnier & Co and Portzamparc have not provided any declaration or explicit or implicit guarantee as to the accuracy, sincerity, exhaustivity or relevance of the information and opinions contained in the present document. The Company’s responsibility, and that of Bryan, Garnier & Co and Portzamparc cannot be engaged (in particular for reasons of negligence) for any prejudice resulting from any use of this presentation or its contents, or linked in any way to this presentation. This information can be subject at any time to modifications, including and not limited to, due to changes to the applicable regulations or market conditions. The Company, Bryan, Garnier & Co, or Portzamparc are not, and cannot be, under any obligation to update this information. In the hypothetical situation where an offer of financial instruments is made by the Company in the future, investors must found their decision to invest solely on the basis of (i) the Prospectus or any other similar document which must be prepared by the Company as part of the offer, and in particular the risk factors described therein, (ii) any notification published by the Company modifying the terms of the offer, and (iii) any examination of the Company considered necessary by a potential investor. You must not accord excessive significance to the information contained in this presentation in terms of its sincerity, exhaustivity, accuracy or relevance. It is the responsibility of each potential investor, if an offer of financial instruments is made in the future, to carefully examine the Prospectus and independently assess the risks and advantages of the offer.

Market data and some sector forecasts included in this presentation were obtained from internal surveys, estimations, reports and relevant studies, as well as from market studies, publications or publicly available information. The latter were not the subject of independent verification by the Company, Bryan, Garnier & Co or Portzamparc, or their respective subsidiaries, social agents, directors, advisers or employees. The Company, Bryan, Garnier & Co and Portzamparc do not declare or explicitly or implicitly guarantee the accuracy, sincerity, exhaustivity or relevance of the information contained in the present document.

# VALORISATION D'AMOEBEBA



# POSITIONNEMENT D'AMOEBEBA





**Vignes**

**800M €**  
(mildiou / oïdium)

 *Fraises*

**Maraichères**

**600M €**



**Pommes de terre**

**250M €**



**Riz**

**Env. 1000 M €**



**Bananes**

**Env. 500 M €**



*En cours de tests*

**Arboricultures et autres**

**Env. 100 M €**



**Blé**

**2 400M €**



**Soja**

**2 100M €**

Marché global : 7 750 Mds €



# LE BIOCIDÉ, ASSET VALORISABLE D'AMOEBEA



## Le premier biocide biologique pour le traitement des eaux industrielles

- Une **innovation brevetée** dans un secteur figé depuis 50 ans
- **Pré-décision favorable des USA** pour une utilisation dans les systèmes de refroidissements fermés (définitive fin 2022)

**\$ 10 M**

De coûts de construction de l'usine aux USA



Forte rentabilité sur ventes de part une efficience industrielle remarquable

**\$ 200 M**

Par an de potentiel marché pouvant être atteint aux USA



# PROJECTION 2024



Garantir l'émergence d'un **futur leader mondial** Français du biocontrôle



Contribuer à la **création d'une filière industrielle du biocontrôle** en France

## Grâce à nos piliers solides



### Maturité scientifique

- 10 années de R&D
- 9 publications scientifiques



### Maturité Réglementaire

- Europe : Recommandation d'approbation par l'Autriche (avril 2022)
- USA : Evaluation attendue S2-2022

# VERS UN NOUVEL APPEL AU MARCHÉ

« Depuis la création d'Amoéba, notre financement nous a permis d'atteindre un niveau de maturité sur nos 3 piliers : scientifique, industriel et réglementaire. Nos objectifs ont été atteints, notamment par réalisation de nombreux *essais en champs*, la *recommandation positive de l'Autriche* pour l'approbation de notre substance active biocontrôle et le *remboursement anticipé intégral de notre emprunt auprès de la BEI*.

Amoéba peut à présent envisager une nouvelle phase de son développement et de son financement avec la *construction d'une usine* dédiée à l'application biocontrôle en vue de la commercialisation de son produit dans le monde, tout en continuant nos *recherches de nouvelles opportunités* basées sur l'utilisation de l'amibe Willaertia magna C2c Maky. »

**Fabrice Plasson**, PDG d'Amoéba





1

# PRESENTATION D'AMOEBEBA



# A PROPOS D'AMOEBEBA



**Amoéba est une biotech Lyonnaise spécialisée dans le traitement du risque microbiologique des ressources naturelles.**

## **1 micro-organisme, 2 applications**



Amibe vivante  
**BIOCIDE**

**Dédié au traitement de l'eau industrielle**



Amibe lysée  
**PRODUIT BIOCONTROLE**

**Dédié à la protection des cultures agricoles**



# NOTRE VISION ET MISSION



Garantir un **futur viable** en proposant des alternatives biologiques respectueuses de la santé humaine et de l'environnement



Développer une **triple expertise scientifique et industrielle** pour contribuer à élargir l'offre de produits respectueux



Démontrer notre utilité et notre **influence positive** dans les secteurs cibles d'ici 2024



Ouvrir la voie à d'autres **alternatives aux traitements chimiques** des ressources clés



# CHIFFRES CLES AMOEBA



25

Millions d'euros investis en R&D depuis 2010



26

Employés en France



1

Centre d'expertise industriel dédié à notre production





# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Fabrice Plasson**

Directeur Général et Président  
*Expert en Sciences de la Vie  
et des Biotechnologies*



**Valérie Filiatre**

Directrice Générale Adjointe  
*Experte en gestion administrative  
et financière*



**Bernard Ambolet**

Administrateur  
*Expert en agriculture &  
Biocontrôle*



**Pierre Morgon**

Administrateur  
*Expert en Sciences de la Vie  
et de la Santé*



**Sylvie Guinard**

Administrateur  
*Experte en processus industriels*



**Philippe Dujardin**

Administrateur  
*Expert en finance et stratégie*

# COMITE DE DIRECTION



**Fabrice Plasson**

Directeur Général et Président  
*Expert en Sciences de la Vie  
et des Biotechnologies*



**Valérie Filiatre**

Directrice Générale Adjointe  
*Experte en gestion administrative  
et financière*



**Jean-Luc Souche**

Business Developer Biocontrôle  
*Spécialiste de la protection des plantes*



**Sandrine Troussieux**

Directrice Scientifique  
*Docteur en Sciences, spécialisée en  
microbiologie environnementale*



**Jean-Baptiste Eberst**

Directeur des Affaires Réglementaires  
*Expert en Affaires Réglementaires*



**Hervé Testeil**

Directeur Industriel  
*Expert industriel dans les domaines de la  
pharmacie, des dispositifs médicaux et des  
biotechnologies*





# 2

## INFORMATIONS FINANCIERES

# FINANCEMENT ET ACTIONNARIAT



€ 13.2 M

Levés lors de **l'introduction en Bourse** en juillet 2015

€ 14.7 M

Levés en 2016 par **placement privé**

€ 5 M

D'accord de financement avec la **Banque Européenne d'Investissement** (BEI) en 2017

€ 15,8 M

**OCAPI avec Nice & Green** entre 2018 et 2021

€ 6 M

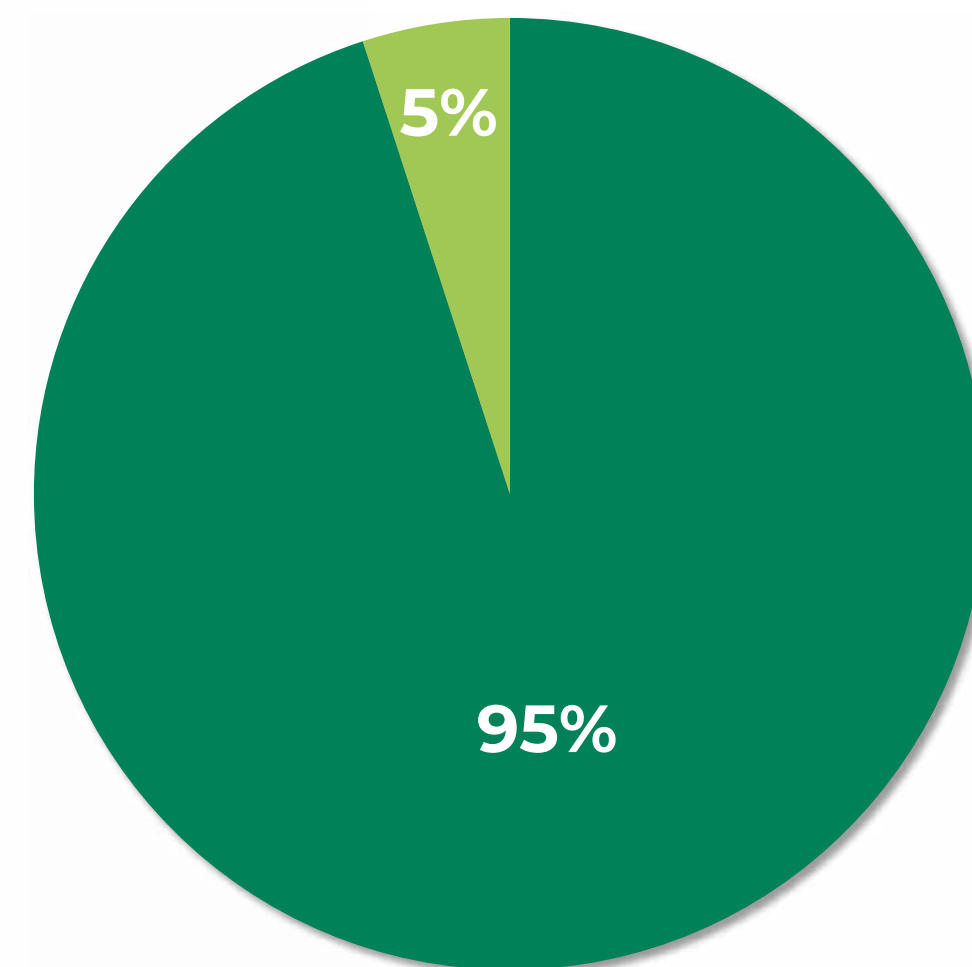
Autres levées, subventions, avances remboursables et emprunts

---

€ 55 M

Investis dans la Société depuis sa création

## Répartition de l'actionnariat



■ Actionnaires individuels

■ PDG et actionnaires historiques



## BURN RATE

2020

**410 K €**

2021

**370 K €**

## DETTE BEI

Soldée en juin 2022

2020

**7,9 M €**

2021

**6,1 M €**

## CAPITAUX PROPRES

2020

**2,0 M €**

2021

**0,2 M €**

## TRESORERIE

2020

**5 M €**

2021

**7,3 M €**





# 3

## BIOCONTROLE



## OBJECTIF EUROPEEN

Trouver des solutions alternatives "vertes" mais tout aussi efficaces.

## PROBLEMATIQUES ACTUELLES

- Résistance aux pesticides
- Demande de produits biologiques de la part des agriculteurs et des consommateurs
- Faible efficacité des biofongicides actuels
- Très peu de biofongicides disponibles sur les cultures en ligne (céréales, soja..)



### Fort impact environnemental

Réduction de 78% des insectes entre 1989 et 2013



### Pression réglementaire

Règlement 1107/2009, directive SUD, IPM, agriculture biologique



### Solutions de biocontrôle limitées

Anciens pesticides de plus en plus interdits (UE), y compris le cuivre soumis à réévaluation en 2026



### Enjeux de santé publique

46% des aliments analysés par l'EFSA sont contaminés par des résidus de pesticides



**Un biofongicide  
100% naturel**

---

**50-80%** D'efficacité en  
champs

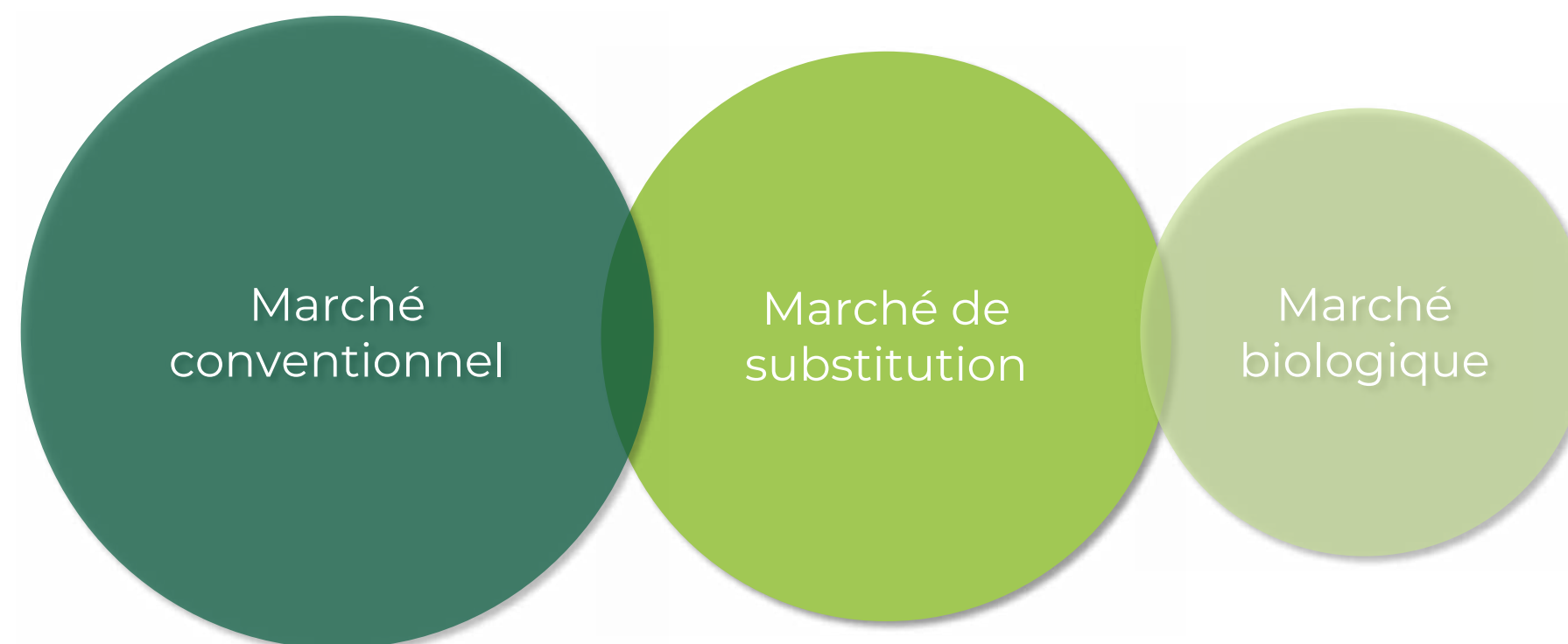
**300** Essais Amoéba  
depuis 2019

**180** Essais partenaires  
depuis 2019





## Accompagner la transition du conventionnel vers le biologique



## Grâce à une solution

- Au **double mode d'action** unique (éliciteur et fongicide)
- Au **large spectre** d'activité (vigne, maraichères, pdt, céréales...)
- **Complémentaire** avec les produits conventionnels



# FACTEURS CLES DE SUCCES



Un produit **innovant et unique**,  
provenant d'une classe de  
microorganismes jamais utilisée en  
agriculture : **les amibes**



Un produit **sans classe de  
danger** et au profil faible risque



Un produit au **niveau de performance**  
souvent **inégalé** pour un produit de  
biocontrôle garantissant des gains de  
rendement



Un produit simple d'utilisation et  
**sécurisé** pour les usagers



Une substance active **recommandée  
pour approbation** par l'Etat Membre  
Rapporteur (Autriche)



Un produit **sans limite de résidus**  
et sans délai avant récolte



Une solution **stable** dans le temps  
(stockage à température ambiante)



Un produit à la **notoriété technique**  
déjà forte : **Trophée de l'Innovation**  
remporté au Congrès **Plant  
BioProTech** de Reims (Juin 2022).





4

# INDUSTRIALISATION





## **Chassieu** **Centre de R&D industriel**

---

**2 x 500 L**

De capacité de production  
des bioréacteurs

**500 KG**

De substance active  
produite par an



# PROJET D'EXTENSION DE SITE



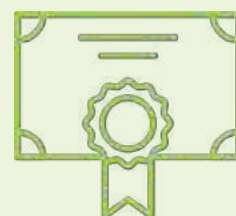
**Création d'une nouvelle usine répliquable**  
**Ligne de production du biocontrôle**

**30 T**

| de substance active supplémentaires  
Capacité 20x supérieure à Chassieu

**17 M€**

| d'investissements



**Un site labellisé "Label Parc+"**

- Préservation et valorisation du paysage
- **80 %** des toits équipés de panneaux photovoltaïques
- Recyclage de l'eau dans le processus
- Matériaux biosourcés

# OPTIMISATION DE LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE



## NOE (ligne de test existante)



**Bioréacteur : 2 x 500 L**

**5 années**

De maturité des développements de procédés

**500 KG**

De substance active produite par an

## Ligne Pilote (Chassieu)



**Bioréacteur : 1 x 3000 L**

**Mise en place d'une ligne pilote :**

- Optimiser la maîtrise des procédés,
- Développer les modèles de l'excellence industrielle,
- Démarrer l'usine dans les meilleures conditions.

## LE PROJET INDUSTRIEL

## USIBIAM (Vaucluse)



**Bioréacteurs : 4 x 5000 L**

**I.A. 4.0**

- Réduire le temps, les efforts et les coûts nécessaires pour améliorer la performance de l'usine.
- Accélérer l'analyse des données en temps réel et en temps différé afin d'identifier la cause profonde des inefficacités des procédés.
- Anticiper la performance énergétique, la maintenance et la résolution de problème

**2022**

APS

APD

PC

**2023**

Instruction

**2024**

Travaux

Qualif.

Go Live



# POSITIONNEMENT D'AMOEBBA 2024-2026



## Une stratégie volume et rentabilité

40 tonnes AS/an  
=  
100 000 hectares traités



**Vignes**  
(2 771 000 hectares)



**Laitue**  
(500 000 hectares)



**Tomates**  
(280 000 hectares)



**Herbes Aromatiques**  
(30 000 hectares)

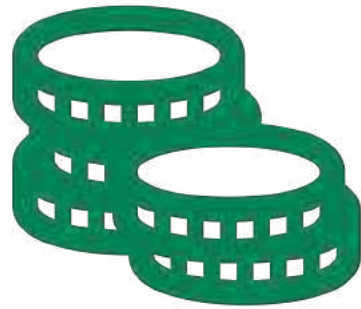
Prix/  
ha  
50 €

Prix/  
ha  
80 €

Prix/  
ha  
80 €

Prix/  
ha  
200 €





## 32 M€

d'euros requis pour la réalisation du projet

### 17 M€

Dédiés à la construction de l'usine

### 15 M€

Dédiés aux charges opérationnelles sur 2023 – 2024

## FINANCEMENTS

### 5,9 M €

Financement maximum France 2030 (35%)

### 3,2 M €

Emprunt obligataire en cours

### 5 M €

Emprunt bancaire

### 18 M €

Augmentation de capital



The logo for amoéba, featuring a stylized circular shape composed of two overlapping semi-circles, one blue and one green, with a white outline. The word "amoéba" is written in a white, lowercase, sans-serif font, centered horizontally and partially overlaid by the logo.

# amoéba



**Social Media**  
**AmoebaNature**



**Website**  
**[amoeba-nature.com](http://amoeba-nature.com)**



**Contact**  
**[contact@amoeba-nature.com](mailto:contact@amoeba-nature.com)**

**PRESENTATION ROADSHOW 2022**